

## Valsts akciju sabiedrībai “Elektroniskie sakari”

### Akcionāra gaidu vēstule

Ar šo vēstuli Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija kā valsts akciju sabiedrības “Elektroniskie sakari” valsts kapitāla daļu turētājs (turpmāk – akcionārs) izsaka gaidas attiecībā uz valsts akciju sabiedrības “Elektroniskie sakari” (turpmāk – VAS ES) darbības virzieniem, prioritātēm un sasniedzamajiem mērķiem līdz 2029. gadam.

**VAS ES vispārējais stratēģiskais mērķis.** Saskaņā ar Ministru kabineta 2022. gada 23. marta rīkojuma Nr. 207 “Par valsts līdzdalības saglabāšanu valsts akciju sabiedrībā “Elektroniskie sakari”” 2. punktu VAS ES noteikts vispārējais stratēģiskais mērķis - nodrošināt racionālu un efektīvu radiofrekvenču spektra un numerācijas resursu pārvaldi elektronisko sakaru nozarē, pilnveidot radiofrekvenču pārvaldības mehānismu, nodrošināt nepārtrauktu radiofrekvenču spektra uzraudzību un efektīvu frekvenču resursu plānošanu, attīstīt elektronisko atļauju apriņķi, nodrošināt efektīvāku un ātrāku klientu apkalpošanu, piedāvājot arvien vairāk saņemt pakalpojumus e-vidē.

VAS ES funkciju un uzdevumu izpilde ir stratēģiski svarīga, jo no augsti profesionālas ierobežoto resursu (radiofrekvenču spektra un numerācijas) pārvaldības ir atkarīga valsts elektronisko sakaru nozares darbība un attīstība, kas ietekmē valsts ekonomisko stāvokli un drošību kopumā.

**Pamatdarbības veidi.** VAS ES pamatdarbības jomas un kompetence noteikta Elektronisko sakaru likuma 6. panta pirmajā daļā:

- 1) pārvaldīt radiofrekvenču spektru un numerāciju, lai nodrošinātu to racionālu un efektīvu izmantošanu;
- 2) sniegt elektromagnētiskās saderības un numerācijas datubāzes nodrošināšanas pakalpojumus;
- 3) plānot radiofrekvenču spektra tehnisko izmantošanu un nosaka radiofrekvences piešķirumus radioiekārtu darbībai;
- 4) sniegt Sabiedrisko pakalpojumu regulatoram atzinumu par ierobežoto radiofrekvenču joslu pieejamību un izmantošanas nosacījumiem, kā arī par ietekmi uz radiofrekvenču spektra izmantošanu ierobežotas radiofrekvenču joslas lietošanas tiesību piešķiršanai, termiņa pagarināšanai, nodošanai, iznomāšanai un kopīgai ierobežotas radiofrekvenču joslas izmantošanai;
- 5) piešķirt radiosakaru pazīšanas un izsaukuma signālus;
- 6) reģistrēt tuvas darbības bezvadu piekļuves punktus;
- 7) Latvijas Republikai saistošos starptautiskajos līgumos noteiktajā kārtībā koordinēt un reģistrēt radiofrekvences piešķirumus;

- 8) atbilstoši kompetencei sadarboties ar kompetentajām citu valstu elektronisko sakaru institūcijām;
- 9) sadarboties ar elektronisko sakaru nozares starptautiskajām institūcijām un organizācijām un piedalīties to darbā, lai veicinātu radiofrekvenču spektra un numerācijas nodrošināšanas pakalpojumu efektīvu izmantošanu;
- 10) veikt radiofrekvenču spektra monitoringu un radioiekārtu parametru mērījumus;
- 11) pārbaudīt pieteikumus par kaitīgajiem radiotraucējumiem radioiekārtu darbībā, noskaidrot šo traucējumu avotus un pieņemt lēmumu par traucējumu novēršanu;
- 12) pieņemt lēmumu par normatīvajiem aktiem neatbilstoši lietotu radioiekārtu darbības pārtraukšanu;
- 13) izsniegt radiofrekvences piešķiruma lietošanas atļaujas;
- 14) izsniegt radioamatieru apliecības;
- 15) saskaņā ar Elektronisko sakaru likumā noteikto kārtību akceptēt vai noraidīt elektronisko sakaru tīklu antenu, radioiekārtu, apraides raidītāju un mobilo sakaru bāzes staciju ierīkošanas tehniskos projektus;
- 16) veidot un uzturēt radiofrekvenču spektra un numerācijas datubāzes;
- 17) koordinēt radiofrekvenču spektra joslu atbrīvošanu valsts aizsardzības vajadzībām izņēmuma stāvokļa gadījumā;
- 18) sadarboties radiomonitoringā un radiofrekvenču spektra pārvaldībā valsts aizsardzībai vai drošībai.

VAS ES, veicot savu pamatdarbību realizē Latvijas Republikas un Eiropas Savienības tiesību aktos un elektronisko sakaru nozares politikas stratēģijas dokumentos, Starptautiskās Telesakaru savienības (turpmāk - ITU) Konstitūcijā un ITU Konvencijā, kā arī Eiropas Pasta un telesakaru administrāciju konferences (CEPT) pieņemtajos tiesību aktos izvirzītos mērķus un uzdevumus. Līdz ar to VAS ES darbība ir nesaraujami saistīta ar radiofrekvenču spektra resursa izmantošanas pārvaldību starptautiskā mērogā.

**Kapitālsabiedrības klasifikācija un attīstības vai brieduma līmenis.** VAS ES ir komerciāla valsts kapitālsabiedrība, kuras 100% akcionārs (īpašnieks) ir Latvijas valsts, kuru kapitāla daļu turētājs ir Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija. Lielākā VAS ES ieņēmumu daļa veidojas no elektromagnētiskās saderības pakalpojumiem (vairāk kā 80% no apgrozījuma 2023. gadā), kuru tarifi tiek noteikti ar Ministru kabineta noteikumiem. Tādējādi, lai gan VAS ES pēc ieņēmumu gūšanas principa ir pieskaitāma komerciālai kapitālsabiedrībai, tomēr uz to ir attiecināmi zināmi ierobežojumi attiecībā uz cenu noteikšanu.

VAS ES ir ilgstoša pieredze radiofrekvenču spektra un numerācijas pārvaldības jomā un stabila finanšu situācija. VAS ES atrodas brieduma fāzē.

**Ņemot vērā VAS ES vispārējo stratēģisko mērķi un ievērojot attīstības plānošanas dokumentos un tiesību aktos definētos uzdevumus, kā arī analizējot kapitālsabiedrības līdzšinējo darbību, akcionārs VAS ES turpmākajam attīstības periodam nosaka šādus prioritāros attīstības virzienus, vēršot uzmanību uz īstenojamajām aktivitātēm, kas var kalpot par pamatu stratēģisko mērķu izvirzīšanai:**

**Attīstības virziens: Pamatdarbības jomas un infrastruktūras attīstība**

Lai sekmētu elektronisko sakaru nozares dinamisku attīstību, valsts konkurēt spēju un uzlabotu valsts aizsardzības spējas, ir svarīgi, lai radiofrekvenču un numerācijas resurss ir efektīvi pārvaldīts un lietotājiem pieejams. Kā arī infrastruktūra un tehnoloģiskie resursi, kas tiek

izmantoti radiofrekvenču spektra un numerācijas pārvaldībā, būtu mūsdienu prasībām atbilstoši, nodrošinātu augstu veiktspēju. Ņemot vērā iepriekš minēto, Akcionārs sagaida, ka Kapitālsabiedrība:

- Nodrošinās Nacionālā radiofrekvenču plāna izmaiņas atbilstoši radiosakaru tehnoloģiju attīstībai, lietotāju vajadzībām un Eiropas Savienības politikai radiofrekvenču spektra pārvaldības jomā.
- Nodrošinās elektromagnētiskās saderības (EMS) pakalpojumu 100% apmērā.
- Latvijas Republikai saistošos starptautiskajos līgumos noteiktajā kārtībā, koordinējot un reģistrējot radiofrekvences piešķirumus, nodrošinās Latvijas radiofrekvenču lietotāju radiofrekvences piešķirumu tehnisko nosacījumu aizsardzību starptautiskā līmenī, veicinot elektronisko sakaru tīklu dinamisku attīstību un jaunāko elektronisko sakaru sistēmu ieviešanu.
- Ņemot vērā nestabilo ģeopolitisko situāciju un prognozējami pieaugošo pieprasījumu pēc radiofrekvenču spektra, veiks radiofrekvenču spektra pārvaldības pasākumus, nodrošinot valsts aizsardzības sistēmām operatīvu piekļuvi radiofrekvenču spektram tām nepieciešamajā apjomā.
- Pārstāvēs Latvijas radiofrekvenču spektra, tajā skaitā valsts aizsardzības sistēmām paredzētā radiofrekvenču spektra lietotāju intereses Pasaules radiosakaru konferencē 2027. gadā.
- Īstenos Elektronisko sakaru nozares attīstības plāna 2021. - 2027.gadam uzdevumus, kas attiecas uz platjoslas elektronisko sakaru tīklu attīstības veicināšanu un radiofrekvenču spektra pieejamības nodrošināšanu atbilstoši pieprasījumam transporta koridoriem Rail Baltica un Via Baltica.
- Uzturēs VAS ES radiofrekvenču spektra uzraudzības sistēmas infrastruktūru atbilstoši mūsdienu elektronisko sakaru tehnoloģiju attīstībai, turpinot attīstīt inovatīvus frekvenču uzraudzības paņēmienus.
- Nodrošinās efektīvu un ilgtspējīgu numerācijas pārvaldīšanu, paplašinot datu apstrādes un izgūšanas iespējas tās lietotājiem un uzlabojot valsts informācijas sistēmas (VIS) Numerācijas datubāzes funkcionalitāti un savietojamību ar citām valsts informācijas sistēmām.
- Saskaņā ar deleģējuma līgumu veiks platjoslas pieejamības ģeogrāfiskās informācijas sistēmas uzturēšanu un darbību.

#### Attīstības virziens: **Iekšējo procesu efektivitāte**

- Akcionārs sagaida, ka kapitālsabiedrība izmantos jaunākās tehnoloģijas, t.sk. mākslīgā intelekta un citus digitālos rīkus, lai optimizētu un automatizētu iekšējos procesus, nodrošinot ātrāku darba plūsmu, efektīvāku resursu izmantošanu un klientiem sniegto pakalpojumu uzlabošanu un klientu apmierinātību.
- Akcionārs vēlas redzēt, ka kapitālsabiedrība stiprina savu ilgtermiņa stabilitāti fiziskās un datu drošības jomā, nodrošinot augstu drošības līmeni klientu datu un uzņēmuma

informācijas drošībai un aizsardzībai un demonstrējot pārredzamību un atbildību attiecībā uz tās izvēlētajām tehnoloģijām un resursu izmantošanu.

### Attīstības virziens: **Inovācijas, pētniecība un kompetenču attīstība**

VAS ES līdzšinējā aktīvā darbība pētniecības un attīstības projektu jomā kopš 2022. gada bija vērsta uz inovatīvu risinājumu un jaunu iestrādņu attīstību informācijas un telekomunikāciju nozarē, kā arī un zināšanu pārnesi nacionālā un starptautiskā līmenī. VAS ES iesāktās iestrādnes bezpilota autonomo lidaparātu (droni) un 5G tehnoloģiju jomās; kvantu tehnoloģiju jomā; valsts kritiskās infrastruktūras uzlabojumu pētniecībā; papildinātās un paplašinātās realitātes (Metaverse jeb virtuālās pasaules) risinājumi, kas bāzēti 5G tehnoloģijā, tai skaitā, viedo pilsētu pārvaldībā, ir būtiski starptautiskās un nacionālās sadarbības labās prakses piemēri.

2022. - 2023. gadā VAS ES uzsāko un īstenoto pētniecības un attīstības projektu mērķi kopumā atbalsta digitālo transformāciju un inovācijas; jaunu tehnoloģisko risinājumu, proti, 5G un 6G viedtīklu attīstību; virtuālās un papildinātās realitātēs tehnoloģisko risinājumi pilotēšanu un validēšanu pilsētvidē un kritiskās infrastruktūras, tai skaitā transporta koridoru, jomās.

Ņemot vērā augstāk minēto, **ieteicams turpināt iesāktos pētniecības un attīstības virzienus, īstenojot iepriekšējās attīstības stratēģijas periodā iesāktos projektus, kā arī iesaistīties jaunu nacionālo un starptautisko konsorciiju darbā, sabalansējot Elektronisko sakaru likumā noteikto funkciju pilnvērtīgu nodrošināšanu ar inovāciju izstrādi, izpētes projektu realizāciju, komercpakalpojumu attīstību un realizāciju.** Digitālā transformācija, kiberdrošība, sakaru sistēmu drošība un inovācijas IKT nozarē un sakaru jomā, tai skaitā, sinerģiska tehnoloģisko risinājumu mijiedarbība, piemēram, 5G tehnoloģijas un bezpilota autonomā transporta pielietošana sabiedrības ilgtspējīgas attīstības jomās, ir sagaidāmie VAS ES pētniecības un attīstības, kā arī komercializācijas virzieni nākamajā attīstības plānošanas periodā.

**Paaugstināt savu vērtību un līderpozīciju sakaru nozares komersantu vidū, nodrošinot aktīvu līdzdalību dažādās nozares aktivitātes, veidojot stratēģiskas partnerattiecības ar citiem komersantiem vai organizācijām, kā arī īstent starptautisko sadarbību;**

Lai nodrošinātu valsts deleģēto funkciju izpildi un VAS ES izvirzīto mērķu izpildi, kas ietver esošo komercpakalpojumu attīstīšanu un jaunu - globālajam tirgum pievilcīgu risinājumu radīšanu, **turpināt iepriekšējā attīstības periodā iesāktu cilvēkresursu kompetenču, prasmju un zināšanu pilnveidošanu,** paredzot arī, ka IKT un sakaru nozares attīstība var radīt VAS ES jaunas kompetences un - jaunas darba vietas komercpakalpojumu sniegšanai.

2018. gadā VAS ES uzsāka 5G ekosistēmas foruma "5G Techritory" organizēšanu. Sešu gadu laikā tas ir nostiprinājis savas pozīcijas, kļūstot par Eiropas vērienīgāko jauno tehnoloģiju ekosistēmas forumu un atstājot aiz sevis vērā ņemamus rezultātus: ievērojami attīstījusies valsts digitālā infrastruktūra, uzsākta elektronikas ražošanai nepieciešamo mikrochipu iniciatīva, izveidots udeņraža tehnoloģiju attīstības konsorcijs un izveidota Latvijas kvantu iniciatīva.

Lai arī turpmāk sekmētu ilgtspējīgas jaunās paaudzes tehnoloģiju ekosistēmas izveidi, veicinātu valsts ekonomisko izaugsmi, attīstītu inovatīvus biznesa modeļus, īstenojot vietēja un starptautiska mēroga attīstības projektus un veidojot jaunas sadarbības, **akcionārs atbalsta turpmāku foruma organizēšanu un VAS ES ambīcijas attiecībā uz to – Techritory kā reģionāla domnīca/alianse jaunu tehnoloģiju iespējošanai drošā un jēgpilnā veidā, veicinot Eiropas reģiona attīstību un sabiedrības drošību.**

#### Attīstības virziens: **Komercpakalpojumu attīstība**

Kapitālsabiedrība attīsta nozares pieprasījumam atbilstošus jaunus komercpakalpojumus ar pamatdarbību saistītās jomās, kā arī jomās, kas saistītas ar inovācijām un varētu sniegt būtisku pienesumu elektronisko sakaru nozares attīstībā, lai veicinātu uzņēmuma attīstību, atslogotu valsts pārvaldes pakalpojumu izmaksas un palielinātu resursu izmantošanas efektivitāti, kā arī gūtu peļņu, kas kalpotu kā drošības garants citu VAS ES funkciju ieņēmumu samazināšanās gadījumā. Komercpakalpojumu realizēšanas rezultātā gūtā peļņa nodrošina stabilu uzņēmuma attīstību un nepieciešamības gadījumā kalpo kā drošības garants, iestājoties neparedzētam ieņēmumu kritumam no ar likumu deleģētajiem pakalpojumiem.

Akcionārs sagaida, ka turpmākajā attīstības periodā Kapitālsabiedrība:

- Pilnveidos esošos VAS ES komercpakalpojumus, pielāgojot tos sakaru nozares attīstības tendencēm un klientu vajadzībām .
- Turpinās izstrādāt un attīstīt specializēto radiofrekvenču spektra un numerācijas pārvaldības programmatūru, plānojot ieņēmumus no komercdarbības, taču jomā, kas cieši saistīta ar VAS ES pamatdarbību.
- Attīstīs komercpakalpojumus ar augstu eksportpotenciālu, veicinās VAS ES konkurētspēju pasaules tirgū.
- Nodrošinās pārdošanas un digitālā mārketinga aktivitātes, izvēloties efektīvākos veidus, ar kuru palīdzību piesaistīt uzņēmuma esošos un potenciālos klientus;
- Veiks regulāru izpēti par iespējamu jaunu komercproduktu/pakalpojumu piedāvājumu tirgū
- Piesaistīs jaunus klientus, t.sk. ārvalstu tirgos, VAS ES radīto komercproduktu/pakalpojumu izmantošanā, kā arī formulēs papildus realizācijas kanālus, stratēģiskās partnerības un biznesa modeļus esošo risinājumu un pakalpojumu piedāvāšanai.

Akcionāra ieskatā būtu svarīgi, lai koncentrēšanās uz komercpakalpojumu attīstību nemazinātu esošo pakalpojumu attīstību un to izmaksu efektivitātes uzlabošanu.

#### Attīstības virziens: **Ilgspēja, korporatīvā pārvaldība, sociālā atbildība un sabiedrības informēšana**

VAS ES arī turpmāk savā darbībā jāievēro Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (ESAO) vadlīnijās ietvertos labas korporatīvās pārvaldības principus. Tāpat ir

jāievēro un jānodrošina savas darbības atbilstību Korporatīvās pārvaldības kodeksam, Publiskas personas kapitāla daļu pārvaldības likumam un citiem normatīvajiem aktiem, kā arī Valsts kancelejas Pārresoru koordinācijas departamenta vadlīnijās noteiktajiem principiem.

- VAS ES jāturpina īstenot aktivitātes, kas veicina pozitīvu klientu pieredzi un lojalitāti un nodrošina izcilu klientu servisu.
- Jāveicina VAS ES atpazīstamību, īstenojot komunikācijas aktivitātes, kas vērstas uz: klientu un dažādu sabiedrības grupu izpratnes veidošanu par VAS ES pamatdarbības jautājumiem un komercpakalpojumiem; pozitīvu uzņēmuma tēla veidošanu un uzturēšanu; VAS ES kā nozares eksperta pozīcijas nostiprināšanu; un izpratnes par sniegto vērtību sabiedrībai kopumā veicināšanu.
- Jāveicina sabiedrības izglītošana un izpratnes veicināšana (t.sk. īstenojot preventīvus pasākumus) par atbildīgu radiosakaru izmantošanu.
- Jāturpina īstenot atbildīga darba devēja politiku, stiprinot darbinieku kompetenci, tādējādi veicinot izaugsmi, kā arī nodrošinot darbinieku drošību, veselību, labbūtību un darbaspēka pēctecību un aizvietojamību.
- Jāturpina sistemātiski uzlabot vides sniegumu un energosniegumu, novēršot vai mazinot darbības ietekmi uz apkārtējo vidi, samazinot resursu patēriņu un paaugstinot energoefektivitāti. Tāpat jāturpina veicināt VAS ES darbiniekos “zaļu” un ilgtspējīgu domāšanu.
- VAS ES jāvirzās uz tādu pārvaldību, kas laika gaitā nodrošina visas tās aktivitātes, kas jānodrošina lielajiem uzņēmumiem, kuru pienākumos kopā ar gada pārskatu turpmāk noteikts iesniegt arī ilgtspējas ziņojumu.

### **Finanšu mērķi.**

VAS ES galvenais uzdevums ir nodrošināt savas darbības finanšu ilgtspēju, sabalansējot ieņēmumus no pakalpojumiem, kuru tarifi ir fiksēti, ar izdevumiem, vienlaikus attīstot klientu apkalpošanas kvalitāti.

Akcionārs VAS ES nosaka šādus būtiskākos vidēja termiņa finanšu mērķus, kas veicina finanšu stāvokļa ilgtspēju un kapitālsabiedrības ilgtermiņa vērtības nodrošināšanu un ir iekļaujami VAS ES vidēja termiņa darbības stratēģijas projektā:

### **Finanšu stabilitāte un kapitāla struktūra**

- nodrošināt VAS ES darbības finanšu stabilitāti – pietiekams finansējums kapitālsabiedrības funkcijām un pakalpojumiem <sup>1</sup> - uzņēmuma kopējā finanšu darbība ar peļņu, uzņēmuma darbība tiek organizēta, nodrošinot pozitīvu kapitāla atdevi (ROE);
- nodrošināt, ka VAS ES pašu kapitāls nav mazāks par 40% no aktīvu kopējās vērtības;
- nodrošināt, ka aizņēmumu attiecība pret pašu kapitāla kopsummu nepārsniedz 50%.

### **Rentabilitāte, peļņa**

---

<sup>1</sup> Pie nosacījuma, ja tarifi (finansējums) valsts deleģēto pārvaldes funkciju pakalpojumiem ir noteikti atbilstoši pašizmaksai.

- nodrošināt stabilu VAS ES peļņas pieaugumu: pieaugums  $\geq 15\%$  (salīdzinot 2024. gada budžeta plānu un 2029. gadu);
- VAS ES peļņu (pēc dividenžu nomaksas par valsts kapitāla izmantošanu un uzņēmumu ienākuma nodokļa nomaksas) novirzīt tās investīciju plāna īstenošanai, attīstības un pētniecības projektu finansēšanai, uzņēmuma nefinanšu mērķu sasniegšanai un uzņēmuma stratēģiskajai attīstībai.
- deleģēto funkciju izpildei nodrošināt, ka gan tiešās, gan netiešās izmaksas tiek segtas pilnā apmērā<sup>1</sup>, peļņas mērķi izvirzīti netiek;
- komercdarbībai rentabilitāte atbilstoši nozares normām vidēji  $\geq 10\%$  no apgrozījuma.

#### **Citi finanšu mērķi:**

- nodrošināt atbilstošu VAS ES tehniskās bāzes un infrastruktūras atjaunināšanu: vidējā termiņā kopējais investīciju apjoms nav mazāks par kopējo amortizācijas vērtību šajā periodā.

**Dividenžu politika.** Valsts kapitālsabiedrību dividenžu politika ir noteikta Ministru kabineta 2022. gada 25. janvāra noteikumos Nr. 72 “Kārtība, kādā tiek prognozēti, noteikti un veikti maksājumi par valsts kapitāla izmantošanu” (turpmāk – MK noteikumi Nr. 72). Lai veicinātu vispārējā stratēģiskā mērķa, kā arī finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšanu, izstrādājot vidēja termiņa stratēģijas projektu, tajā jāiekļauj informācija par prognozējamo peļņas daļu, kas var tikt izmaksāta dividendēs, ņemot vērā nepieciešamos līdzekļus sabiedrības attīstības projektu realizācijai, tomēr Akcionārs sagaida, ka iespēju robežās valstij dividendēs izmaksājamā peļņas daļa būs atbilstoša MK noteikumos Nr. 72 noteiktajam apmēram.

**Finansēšanas instrumenti.** VAS ES nākamā vidēja termiņa perioda attīstības projekti pamatā ir realizējami no tās pašu kapitāla. Tomēr gadījumā, ja projektu realizācija nebūs iespējama bez aizņemtā kapitāla piesaistes, VAS ES ir jānodrošina, ka aizņēmumu attiecība pret pašu kapitāla kopsummu nepārsniedz 50%.

Nodrošināt finanšu un citu resursu efektīvu plānošanu un izmantošanu, saglabājot VAS ES fokusu finanšu pārvaldības jomā: efektīva un caurspīdīga līdzekļu plānošana un izlietojuma kontrole, tādējādi nodrošinot sniegto pakalpojumu atbilstību pakalpojuma cenai.

Attīstības un pētniecības projektu realizēšanai akcionārs aicina turpināt piesaistīt Eiropas Savienības fondu finansējumu un finansējumu no citiem publiskajiem līdzekļiem līdzfinansētajiem projektiem.

**Investīcijas.** Lai turpinātu nodrošināt ilgtspējīgu un efektīvu valsts ierobežoto resursu (radiofrekvenču spektrs un numerācija) pārvaldību, veicot valsts deleģētās funkcijas, VAS ES veic ilgtermiņa investīcijas infrastruktūras attīstībā. VAS ES nodrošina investīciju pamatotību, nolietotās materiālās bāzes savlaicīgu atjaunināšanu un atbilstību nozares attīstības un inovāciju virzībai. Līdz ar to investīciju procesā radītais gala rezultāts ir jāsasniedz optimāli izvēloties nepieciešamos ieguldījumus, lai veicinātu VAS ES attīstības stratēģiju un neitralizētu iespējamus draudus.